

Manual do Dashboard PCP

Guia de leitura dos indicadores do painel de produção

Onde fica: TV da produção · Fire TV Stick

Também acessível em: celular e computador

Fontes de dados: planilha de PCP e ERP Omie

Atualização: automática, a cada 30 minutos

O que há neste manual

Módulo 1 Visão geral — o que o painel mostra e de onde vêm os dados

Módulo 2 Indicadores do topo (KPIs)

Módulo 3 Calendário de Produção

Módulo 4 Estoque — Produtos Acabados

Módulo 5 Estoque — Insumos

Módulo 6 Fila de Pedidos

Módulo 7 Reposição de Estoque

Módulo 8 Referência de cores e símbolos

Módulo 9 Atualização dos dados e diagnóstico

Como usar este manual

Cada módulo tem a mesma estrutura: primeiro **o que o painel mostra**, depois **a anatomia visual** com cada elemento numerado, e por fim **a lógica de cálculo** — de onde vem cada número e o que ele significa.

Se você só quer saber o que uma cor significa, vá direto ao Módulo 8.

Visão geral

O dashboard responde três perguntas: **o que estava planejado**, **o que foi executado** e **o que precisa de atenção agora**.

1.1 De onde vêm os dados

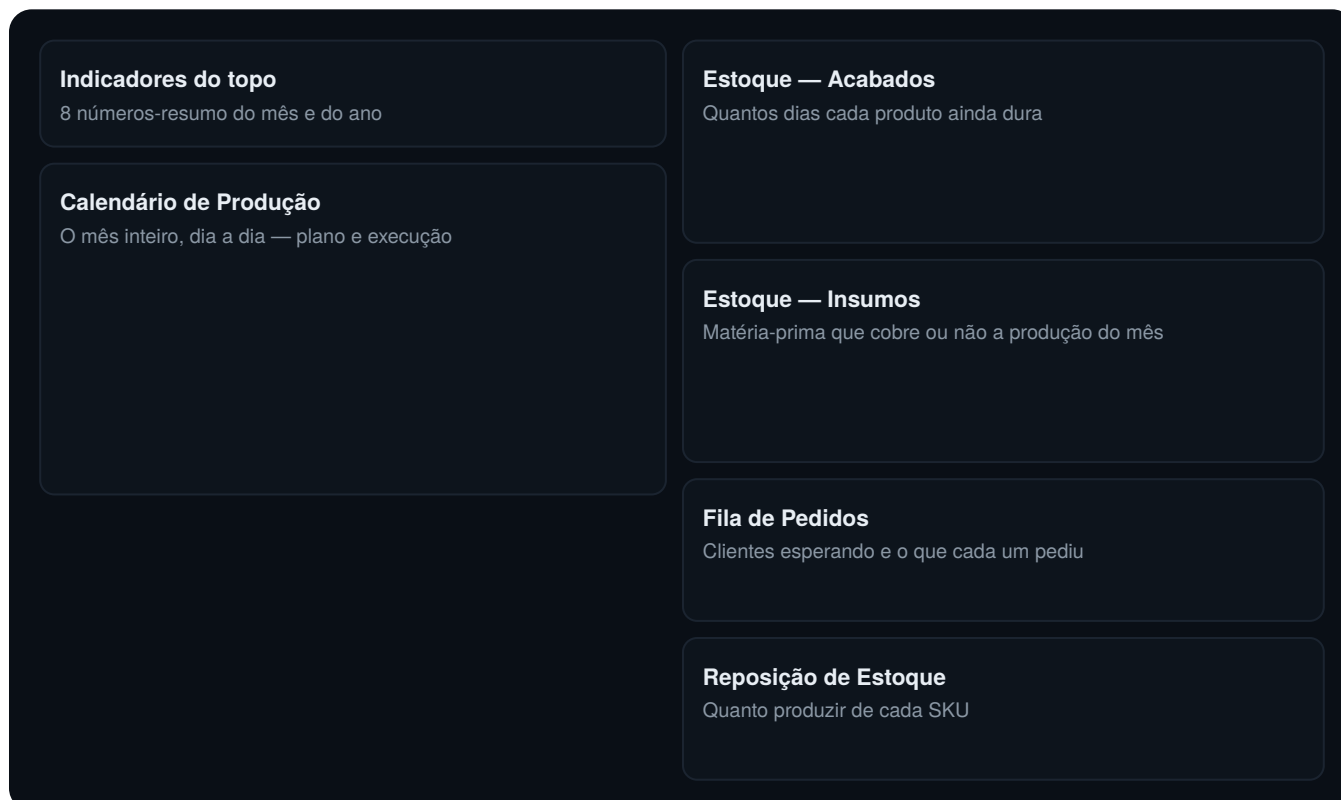
O painel combina duas fontes que não se comunicavam antes:

Fonte	O que fornece
Planilha de PCP PCP_2026_V2	O plano — o que foi programado para cada dia do mês, por SKU e quantidade. É onde o PCP decide a produção.
ERP Omie	A execução — ordens de produção abertas e concluídas, quantidade realmente produzida, saldo de estoque, pedidos de clientes e consumo de insumos.

Princípio central: a planilha diz o que *deveria* acontecer, a Omie diz o que *aconteceu*. O valor do painel está justamente em mostrar a distância entre os dois — lote planejado sem ordem aberta, produção abaixo do previsto, estoque que não cobre a fila.

1.2 Mapa da tela

A tela tem duas colunas. À esquerda, o **planejamento**; à direita, a **situação atual**.

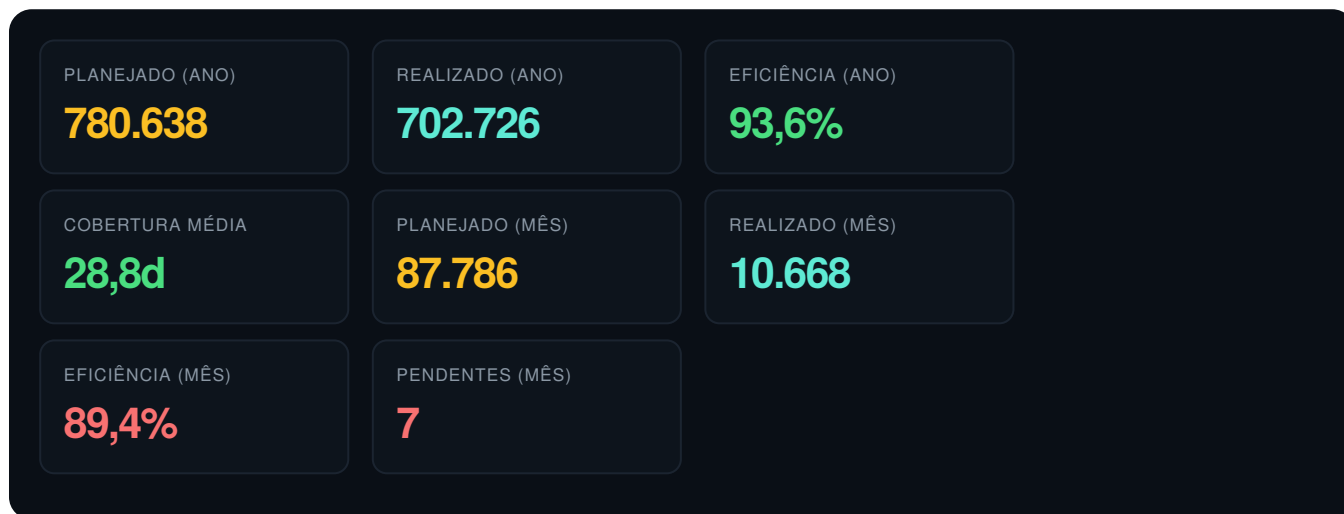


1.3 Onde consultar

Dispositivo	Uso
TV da produção	Monitoramento passivo. Mostra os itens mais críticos de cada painel — o que exige atenção. Não é preciso interagir.
Celular	Consulta durante o turno. Mostra as listas completas — todos os SKUs, todos os insumos, todos os pedidos.

Indicadores do topo

Oito números que resumem o desempenho. A primeira linha é do **ano**, a segunda é do **mês corrente**.



2.1 O que cada um significa

Indicador	De onde vem	Como ler
Planejado	Planilha de PCP	Soma das latas programadas. Inclui todos os lotes, tenham ordem de produção ou não.
Realizado	Omie — ordens concluídas	Latas efetivamente produzidas. Só entra depois que a ordem é fechada no ERP.
Eficiência	Cálculo	Compara o produzido com o planejado apenas dos lotes já concluídos . Responde: o que saiu, saiu na quantidade certa?
Cobertura média	Estoque + vendas	Quantos dias, em média, o estoque de produto acabado ainda dura.
Pendentes	Calendário	Lotes programados que ainda não foram concluídos no mês.

A eficiência não se calcula com os dois cards ao lado. Ela considera somente os lotes que já foram concluídos — não o plano do mês inteiro. Dividir 10.668 por 87.786 daria outro número, e mediria outra coisa.

2.2 A fórmula da eficiência

Eficiência = **produzido** ÷ **planejado dos lotes concluídos**

No exemplo da tela: três lotes foram concluídos no mês, com um plano somado de **11.928 latas**. Saíram **10.668**. A eficiência é $10.668 \div 11.928 = 89,4\%$.

Lote concluído	Planejado	Produzido	Resultado
----------------	-----------	-----------	-----------

KPL · #498	4.464	4.044	90,6 %
KMÇ · #500	4.464	3.984	89,2 %
KMIR · #499	3.000	2.640	88,0 %
Total	11.928	10.668	89,4 %

O que este indicador mostra

Aderência de quantidade. Quando um lote fecha abaixo do plano — por perda, parada de linha ou rendimento — a eficiência cai. É o indicador de qualidade da execução.

O que ele não mostra

O avanço do mês. Um mês atrasado, com poucos lotes concluídos mas todos exatos, exibiria eficiência alta. Para saber o quanto do plano já foi executado, compare os cards **Realizado (mês)** e **Planejado (mês)** diretamente — no exemplo, 10.668 de 87.786.

Calendário de Produção

O painel mais importante da tela. Mostra o mês inteiro com **duas camadas sobrepostas**: o que o PCP planejou e o que o ERP registra como executado.

3.1 Anatomia da célula



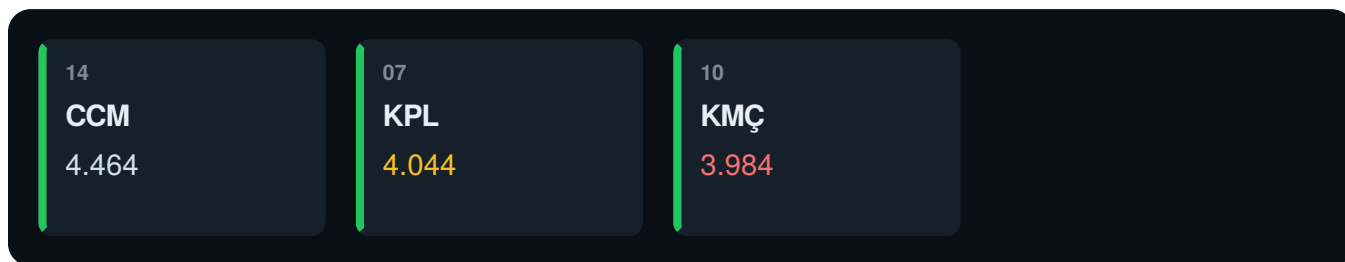
Nº	Elemento	Significado
1	Faixa lateral	Situação da ordem de produção. Verde = concluída, azul = em andamento, vermelho = planejado sem ordem aberta.
2	Dia	Dia do mês.
3	SKU	Sigla do produto programado para o dia.
4	Quantidade	Latas. Antes de concluir, mostra o planejado ; depois de concluir, mostra o produzido . A cor indica se atingiu a meta.
5	Número da OP	Ordem de produção correspondente no Omie. Exibido sem o ano — #498 significa 2026/00498.

3.2 Os estados da célula

Aparência	Estado	O que significa
 Faixa verde	Concluída	A produção terminou. A quantidade exibida é a que saiu de fato.
 Faixa azul	Em andamento	Ordem aberta no Omie, produção ainda não finalizada.
 Faixa vermelha + texto "sem OP"	Planejado sem ordem	O lote está no plano mas ninguém abriu ordem no ERP . É o alerta mais acionável do painel.
 Faixa âmbar	Divergência	A ordem foi aberta com quantidade diferente da planejada.

3.3 A cor do número

Quando a ordem é concluída, a célula passa a mostrar a quantidade **produzida**. A cor desse número indica o desempenho:



Cor	Eficiência	Leitura
 Neutro	95 % ou mais	Produção dentro do esperado.
 Âmbar	90 % a 95 %	Ficou abaixo do plano — acompanhar.
 Vermelho	abaixo de 90 %	Desvio relevante em relação ao planejado.
 Azul	acima de 105 %	Produziu mais que o previsto. Não é sucesso — gera estoque não planejado e pode indicar erro de apontamento.

3.4 Dias não produtivos

Alguns dias têm fundo colorido em vez de SKU: **manutenção** (marrom), **inventário** (roxo) e **feriado** (rosa). Esses dias não geram ordem de produção e não entram em nenhum cálculo de eficiência.

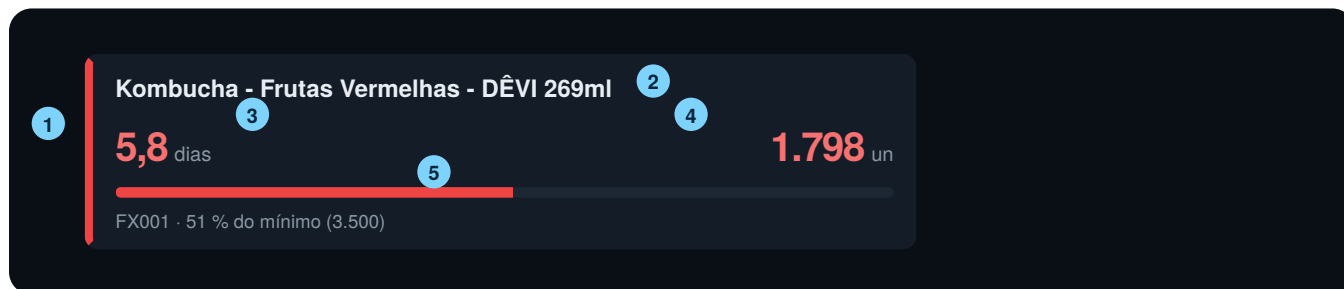
3.5 O símbolo ~

Um til ao lado do número da ordem — **#517 ~** — indica que o sistema **associou a ordem ao lote por aproximação**, porque a data da ordem não é exatamente a data planejada. O vínculo é provável, mas não exato. Vale conferir no ERP se houver dúvida.

Estoque — Produtos Acabados

Responde **quantos dias cada produto ainda dura** no ritmo atual de vendas — não apenas quanto tem em estoque.

4.1 Anatomia do item



Nº	Elemento	Significado
1	Faixa lateral	Criticidade. Vermelho = ruptura próxima, âmbar = atenção, verde = confortável.
2	Produto	Nome comercial completo.
3	Dias de cobertura	Em quantos dias o estoque acaba, mantido o ritmo de venda atual.
4	Saldo	Quantidade em estoque agora, em unidades.
5	Barra e rodapé	Proporção do saldo em relação ao estoque mínimo cadastrado.

4.2 Por que dias e não só quantidade

Dois produtos com saldos parecidos podem estar em situações opostas. **Refri Uva** tem 1.152 unidades e dura **14 dias**. **Pink Lemonade** tem 1.596 unidades — mais estoque — e dura **7 dias**, porque vende o dobro. Ordenar por quantidade colocaria o produto errado no topo.

Cobertura = **saldo atual** ÷ **venda média diária**

A venda média vem do histórico de pedidos faturados dos **últimos 365 dias**. A lista é ordenada pelo **menor número de dias** — quem rompe primeiro aparece primeiro.

A janela é de um ano inteiro. Isso torna a média estável — não oscila por causa de uma semana atípica. Em contrapartida, ela dilui a sazonalidade: como a média inclui o verão, a cobertura tende a ficar *conservadora no inverno e otimista na entrada do calor*.

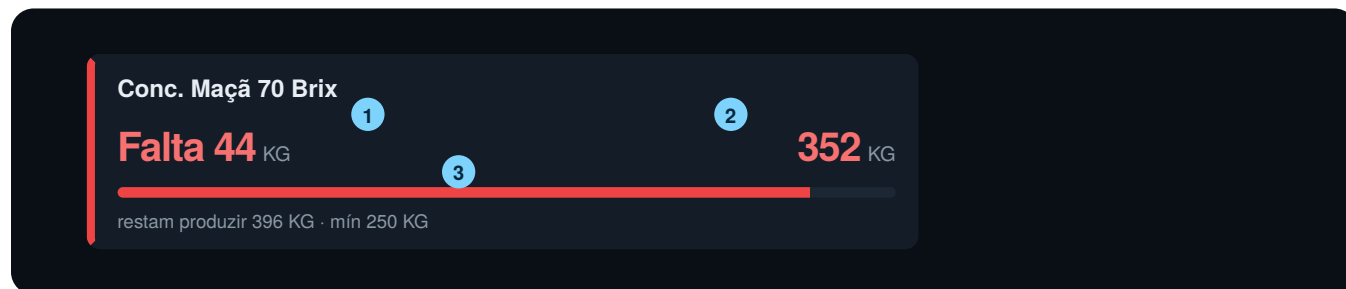
4.3 Estoque mínimo

A barra mostra o saldo como percentual do mínimo cadastrado no ERP. Alguns SKUs aparecem com "**sem mínimo definido**" — nesse caso a barra fica cheia e o item nunca dispara alerta por essa regra. É uma pendência de cadastro, não um erro do painel.

Estoque — Insumos

Mostra se a matéria-prima disponível **cobre a produção que ainda falta** no mês. Monitora 37 insumos: concentrados, aromas, extratos e frutas.

5.1 Anatomia do item



Nº	Elemento	Significado
1	Situação	Falta N — o saldo não cobre a produção restante. cobre — há material suficiente para o que falta produzir.
2	Saldo	Quantidade no almoxarifado, em kg ou litros.
3	Rodapé	Quanto ainda será consumido pelos lotes não concluídos, e o mínimo cadastrado.

As quatro situações possíveis

O primeiro número muda conforme a relação entre o saldo e o que ainda falta produzir:



Aparência	Situação	O que fazer
 Falta N	O saldo não cobre a produção que ainda falta no mês	Comprar ou reprogramar. É o único caso que trava produção.
 cobre em âmbar	Cobre a produção, mas o saldo está abaixo do mínimo cadastrado	Nada urgente. Repor na próxima compra programada.
 cobre em verde	Cobre a produção e está acima do mínimo	Nada a fazer.
 sem uso	Nenhum lote pendente do mês consome este insumo	Nada a fazer. Aparece no fim da lista, em cinza.

Saldo baixo nem sempre é problema. O Mirtilo tem apenas 2 KG em estoque, mas todos os lotes que o consomem já foram produzidos — não há risco neste mês. Por isso o painel ordena pela **necessidade real**, e não pela quantidade em estoque.

5.2 Por que este painel é diferente do de acabados

Produto acabado **sai todo dia** — a venda é um fluxo contínuo, e "dias de cobertura" descreve bem. Insumo é consumido **em lotes**: o extrato de camomila fica parado até haver uma produção de chá de camomila, e some de uma vez. Por isso aqui a pergunta é "*cobre o que ainda vou produzir?*" em vez de "*quantos dias dura?*".

5.3 Como o consumo é calculado

O sistema usa a **ficha técnica** de cada produto, descendo todos os níveis da estrutura. Uma kombucha, por exemplo, não consome concentrado diretamente — consome uma base intermediária, que por sua vez consome os insumos. O cálculo percorre essa cadeia inteira.

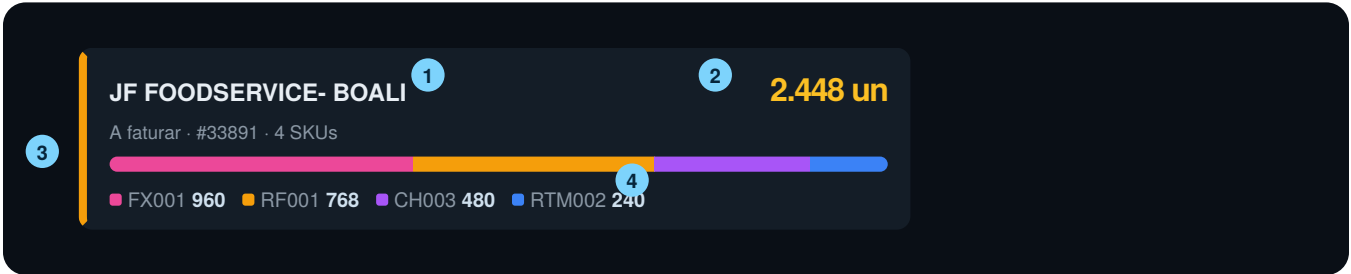
$$\text{Consumo restante} = \sum (\text{ lotes ainda não concluídos } \times \text{ insumo por lata })$$

Insumos cujos lotes já foram todos produzidos aparecem no **fim da lista**, em cinza — eles já cumpriram seu papel no mês e não representam risco.

Fila de Pedidos

Pedidos de clientes aguardando faturamento, com a composição de cada um por SKU.

6.1 Anatomia do item



Nº	Elemento	Significado
1	Cliente	Razão social do pedido.
2	Total	Soma das unidades do pedido.
3	Barra	Composição proporcional por SKU, colorida por família de produto. Mostra o perfil do pedido de relance.
4	Detalhamento	Cada SKU com sua quantidade, do maior para o menor.

6.2 Cores das famílias

	Kombucha		Chá		Refrigerante		RTM
--	----------	--	-----	--	--------------	--	-----

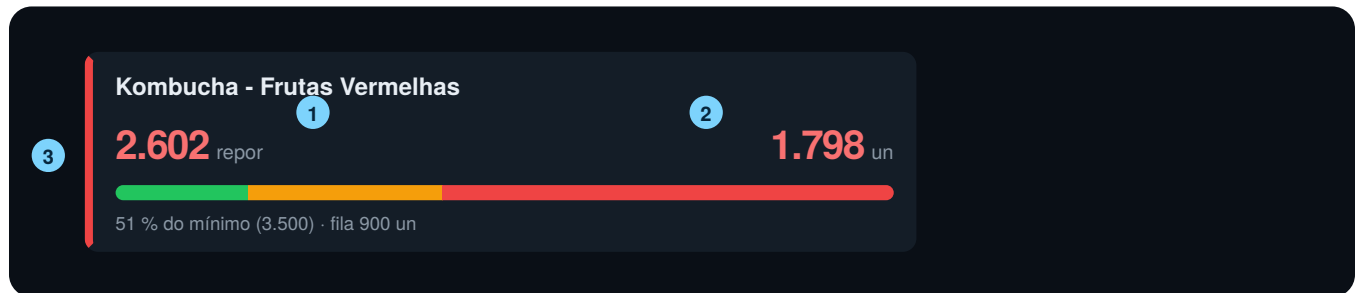
6.3 O que "A faturar" significa

É a etapa do pedido no Omie: já foi confirmado pelo cliente e aguarda faturamento. São esses pedidos que o estoque precisa atender — por isso alimentam o painel de Reposição.

Reposição de Estoque

O painel que responde **o que produzir**. Cruza o estoque atual, a fila de pedidos e o estoque mínimo para calcular quanto falta de cada SKU.

7.1 Anatomia do item



Nº	Elemento	Significado
1	Quantidade a repor	Quantas unidades produzir para atender a fila e voltar ao estoque mínimo.
2	Saldo atual	O que existe em estoque agora.
3	Barra segmentada	Verde = sobra depois de atender a fila · Âmbar = consumido pela fila · Vermelho = falta para atingir o mínimo.

7.2 A fórmula

Repor = pedidos na fila + estoque mínimo - saldo atual

Por que somar o mínimo. Se o cálculo considerasse apenas os pedidos, um produto com 1.906 unidades atenderia uma fila de 1.128 e ficaria com 778 — contra um mínimo de 3.500. O painel diria "coberto" e o próximo pedido não teria como ser atendido.

Apenas SKUs com necessidade positiva aparecem na lista. Quando não há nada a repor, o painel exibe **"Estoque acima do mínimo"** — e isso, em si, é a informação.

Referência de cores e símbolos

8.1 Faixas laterais

Cor	No calendário	Nos painéis de estoque
 Verde	Ordem concluída	Situação confortável
 Azul	Ordem em andamento	—
 Âmbar	Divergência de quantidade	Atenção — abaixo do mínimo
 Vermelho	Planejado sem ordem aberta	Crítico — ruptura ou falta

8.2 Fundos de célula do calendário

 Marrom —
manutenção

 Roxo — inventário

 Rosa — feriado

8.3 Símbolos

Símbolo	Significado
#498	Número da ordem de produção, sem o ano.
~	Ordem associada ao lote por aproximação de data.
sem OP	Lote planejado sem ordem aberta no ERP.
cobre	Insumo suficiente para a produção restante.
—	Sem dado ou sem consumo previsto no período.

Atualização dos dados e diagnóstico

9.1 Com que frequência atualiza

Dado	Atualização	Observação
Estoque, fila, ordens	a cada 30 min	Nos minutos :07 e :37
Calendário (plano)	a cada 30 min	Lê a aba do mês na planilha
Insumos	a cada hora	Consulta mais pesada
Média de vendas	1 × por dia	Base de 365 dias, muda pouco

O horário no topo da tela mostra a hora atual. **Uma alteração feita na planilha ou no ERP leva até 30 minutos para aparecer no painel.**

9.2 O painel parece parado — o que fazer

Sintoma	Provável causa
Calendário vazio	A aba do mês na planilha não foi preenchida, ou o mês selecionado está em branco.
Um lote sumiu do calendário	A célula da planilha pode ter sido apagada. Conferir a aba do mês.
Produção concluída não aparece	A ordem pode não ter sido fechada no Omie. O painel só conta produção após o fechamento da OP.
Muitos "sem OP"	Não é falha do painel — são lotes planejados para os quais ninguém abriu ordem no ERP ainda.
Números diferentes entre painéis	Painéis atualizam em ciclos próprios; uma diferença de minutos é normal. Se persistir por mais de uma hora, comunicar.

9.3 O que o painel não faz

- Não cria nem altera ordens de produção — apenas lê o que existe no ERP.
- Não altera a planilha de PCP.
- Não considera pedidos ainda não confirmados pelo cliente.
- Não substitui o ERP para consulta detalhada de um item específico.

Em resumo: o painel é um espelho. Tudo o que ele mostra vem da planilha de PCP e do Omie. Quando algo parece errado na tela, o primeiro lugar a conferir é a origem do dado.